

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN
PROSES *TURNAROUND* PADA PERUSAHAAN PERBANKAN**

**Skripsi diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



HAFIDZ HILMY KUSUMAATMAJA

19.2.01.12099

Program Studi Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2021

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN
PROSES *TURNAROUND* PADA PERUSAHAAN PERBANKAN**

**Skripsi diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



HAFIDZ HILMY KUSUMAATMAJA

19.2.01.12099

Program Studi Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2021

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN
PROSES *TURNAROUND* PADA PERUSAHAAN PERBANKAN**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi: Akuntansi
Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan**



**Oleh:
HAFIDZ HILMY KUSUMAATMAJA
NPM: 19.2.01.12099**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA
2021**

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN PROSES *TURNAROUND* PADA PERUSAHAAN PERBANKAN

Disiapkan dan Disusun Oleh:
HAFIDZ HILMY KUSUMAATMAJA

NPM: 19.2.01.12099

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Pada tanggal
Pada tanggal 28 Mei 2021

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Fidiana, S.E., M.S.A

Anggota : 1. Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.
2. Dra. Yuliasuti Rahayu, M.S.A., Ak., CA.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh:

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Dr. Fidiana, S.E., M.S.A

Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.



Ketua STIESIA

Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : HAFIDZ HILMY KUSUMAATMAJA

NPM : 19.2.01.12099

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN PROSES TURNAROUND PADA PERUSAHAAN PERBANKAN

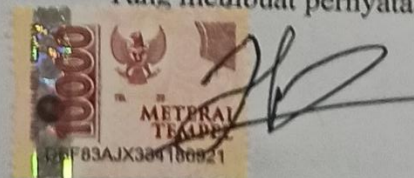
Diajukan untuk diuji pada tanggal 28 Mei 2021, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan bahwa sesungguhnya didalam skripsi ini tidak terkandung secara keseluruhan atau sebagian tulisan dari orang lain yang saya ambil dengan cara menjiplak, atau meniru dengan menggunakan kalimat atau simbol yang dapat menunjukkan pendapat dan pemikiran dari penulis lain yang saya akui seolah-olah sebagian dari tulisan saya sendirim Sali atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa menyampaikan penakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik secara disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang telah saya ajukan sebagai hasil dari tulisan saya sendiri. Bila kemudian telah terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menjiplak atau meniru tulisan orang lain dimana seolah-olah hasil dari pemikiran saya sendiri, maka gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 28 Mei 2021

Yang membuat pernyataan



HAFIDZ HILMY KUSUMAATMAJA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : HAFIDZ HILMY KUSUMAATMAJA
NPM : 19.2.01.12099
Program Studi : S1-Akuntansi
Tempat/Tanggal Lahir : Mojokerto/02Mei 1997
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak Ke : 4/3
Alamat Rumah : Jl. Muria VI/14, Kedundung, Kota Mojokerto
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Subandi
Alamat Rumah : Jl. Muria VI/14, Kedundung, Kota Mojokerto
Nomor Telepon : 085707392793
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Wates 2 Kota Mojokerto Tahun 2010
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 9 Kota Mojokerto Tahun 2013
3. Tamat SLTA di SMK PGRI Kota Mojokerto Tahun 2016
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VI	2016-2019	-
STIESIA	Surabaya	-	2019-2021	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
2019-Sekarang	BRI	-	Pelaksana

Dibuat dengan sebenarnya

HAFIDZ HILMY KUSUMAATMAJA

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadiran Allah Subhanahu wata'ala yang telah memberikan nikmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Proses Turnaround Pada Perusahaan Pebankan”. Digunakan sebagai syarat untuk menyelesaikan studi pada program ekonomi jurusan akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Skripsi ini dapat selesai juga tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak, secara langsung maupun tidak langsung. Sehingga pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sangat tulus kepada:

1. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku ketua dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., AK., CA. selaku ketua dari program studi akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dr. Fidiana, S.E., M.S.A selaku dosen pembimbing skripsi yang telah sabar didalam membimbing dan memberikan arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan oleh penulis sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.
4. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., AK., CA. selaku dosen wali dari kelas SAX-2 yang telah memberikan arahan serta dorongan kepada penulis sehingga, penulis dapat menempuh pendidikan selama perkuliahan dengan baik hingga lulus.
5. Staff dari Bursa Efek Indonesia (BEI) Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya, yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk mengambil data-data yang diperlukan didalam penelitian ini.
6. Terima kasih untuk kedua orang tua dan adikku yang telah memberikan dukungan, cinta, dan doa selama proses penulisan skripsi.
7. Sahabat seperjuangan Nisa Juliana, Moch. Abdillah Nafis, Fira Faiza Tertia, dan teman-teman kelas SAX-2 yang membuat hari-hari selama perkuliahan menjadi sangat menyenangkan.

8. Serta semua pihak yang telah memberikan banyak dukungan yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis, mohon maaf yang sebesar-besarnya. Penulis sangat menyadari apabila didalam penyusunan skripsi masih jauh dari kata sempurna, sehingga dengan kerendahan hati penulis mohon kritik dan saran dari pembaca yang bermanfaat serta bersifat membangun demi menyempurnakan lebih lanjut. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan, khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca.

Surabaya, 26 April 2021

Penulis

HAFIDZ HILMY KUSUMAATMAJA

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT.....	xvi
 BAB 1 PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	8
 BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS 10	
2.1 Tinjauan Teoritis.....	10
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	10
2.1.2 <i>Turnaround</i>	12
2.1.3 <i>Free Asset</i>	14
2.1.4 <i>Asset Retrenchment</i>	14
2.1.5 Restrukturisasi Utang	15
2.1.6 <i>CEO Turnover</i>	16
2.1.7 <i>Financial Distress</i>	16
2.1.8 Gagal Bayar	18
2.2 Penelitian Terdahulu.....	19
2.3 Kerangka Konseptual	20
2.4 Pengembangan Hipotesis.....	21

2.4.1	<i>Free Asset Terhadap Keberhasilan Turnaround</i>	21
2.4.2	<i>Asset Retrenchment Terhadap Keberhasilan Turnaround</i>	22
2.4.3	Restrukturisasi Utang Terhadap Keberhasilan <i>Turnaround</i> ...	22
2.4.4	<i>CEO Turnover Terhadap Keberhasilan Turnaround</i>	23
BAB 3	METODE PENELITIAN	24
3.1	Jenis Penelitian Dan Gambaran Populasi	24
3.2	Teknik Pengambilan Sampel	24
3.3	Teknik Pengumpulan Data	26
3.4	Variabel dan Definisi Operasional Variabel	26
3.5	Teknik Analisis Data	27
3.5.1	Statistika Deskriptif	27
3.5.2	Uji Multikolinearitas.....	28
3.5.3	Analisis Regresi Logistik.....	28
3.6	Uji Hipotesis	29
3.6.1	<i>Hosmer and Lemeshow Test</i>	29
3.6.2	Koefisien Determinan (R^2)	29
3.6.3	Uji Wald	30
BAB 4	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	31
4.1	Hasil Penelitian	31
4.1.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	31
4.1.2	Penyajian Data Penelitian.....	33
4.2	Hasil Analisis Data	40
4.2.1	Statistika Deskriptif	40
4.2.2	Uji Asumsi.....	42
4.2.3	Analisis Regresi Logistik.....	43
4.2.4	Perbandingan dengan Beberapa metode Seleksi Variabel Regresi	45
4.2.5	Pengujian <i>Goodness of Fit</i>	50
4.2.6	Hasil Klasifikasi	51
4.3	Interpretasi	52
4.3.1	Pengaruh <i>Free Asset</i> terhadap keberhasilan <i>Turnaround</i>	52
4.3.2	Pengaruh <i>Asset Retrenchment</i> terhadap keberhasilan <i>Turnaround</i>	53
4.3.3	Pengaruh Restrukturisasi Hutang terhadap keberhasilan <i>Turnaround</i>	54
4.3.4	Pengaruh <i>CEO Turnover</i> terhadap keberhasilan <i>Turnaround</i>	56

BAB 5	PENUTUP.....	58
	5.1 Kesimpulan.....	58
	5.2 Keterbatasan	60
	5.3 Saran	61
JADWAL PENELITIAN		63
DAFTAR PUSTAKA		64
LAMPIRAN.....		68



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Penelitian terdahulu	19
2. Pengelompokan Sampel	24
3. Operasional Variabel	25
4. Nama-Nama Perusahaan Perbankan yang Dipilih	32
5. <i>Free Asset Pada Perusahaan yang terpilih menjadi sampel</i>	33
6. <i>Asset Retrenchment</i> pada Perusahaan yang terpilih menjadi sampel.....	34
7. Restrukturisasi Hutang pada Perusahaan yang menjadi Sampel...	35
8. Data dari variabel <i>CEO Turnover</i>	36
9. Data Variabel <i>Financial Distress</i>	37
10. <i>Turnaround</i> perusahaan Perbankan yang dipilih.....	39
11. Statistika Deskriptif Variabel Independen	40
12. Statistika Deskriptif Variabel <i>CEO Turnover</i> dan <i>Turnaround</i>	41
13. Nilai <i>Variance Inflation Factor</i> pada variabel independen	42
14. Hasil Analisis Regresi Logistik dengan metode <i>Enter</i>	43
15. Hasil Analisis Regresi Logistik dengan metode seleksi <i>forward stepwise</i>	45
16. Seleksi Variabel <i>Forward Stepwise</i>	46
17. Hasil Regresi Logistik dengan metode Seleksi <i>Backward Elimination</i>	47
18. Nilai <i>Chi Square</i> Uji Hosmer dan Lemeshow	49
19. Koefisien Determinasi dari Model Regresi	50
20. Hasil Klasifikasi dari Regresi Logistik	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
1	Kerangka Konseptual	20



DAFTAR LAMPIRAN

Gambar	Halaman
1 Struktur Data	67
2 Perhitungan Free Asset dan Asset Retrenchment.....	69
3 Perhitungan Restrukturisasi Hutang	70
4 Financial distress	71
5 Beberapa Metode Regresi.....	72
6 Laporan Keuangan Bank Negara Indonesia (Dalam Miliar Rupiah)	79
7 Harga saham per bulan mulai awal 2015-2019	85

